APN BRYDD - CP. CONCELLO DE LUGO

Concello de Lugo

Propuesta de trabajo - MEMORIA: "Lugo Cidade verde: Plan de Acción de la Agenda urbana Española"

1. Motivación del Concello de Lugo para elaborar el Plan de Acción.

Lugo es la cuarta ciudad en población de Galicia con 98.518 habitantes (2020)y capital, epicentro económico y administrativo de la comarca y provincia homónimas, siendo esta última la de mayor tamaño de la comunidad autónoma. El municipio de Lugo es el único que supera los 20.000 habitantes de la provincia, lo que sitúa a la ciudad en un doble contexto rural, a nivel municipal y provincial. Esta situación la convierte en un centro político, administrativo y de servicios de referencia autonómico, y la visión y prioridades de Lugo siempre se han desarrollado con un enfoque territorial amplio (medio ambiente, eurorregión atlántica, desarrollo económico y patrimonio provincial) que busca maximizar las oportunidades de su entorno. Sin embargo, esta estructura urbano-rural también convierte a Lugo en una ciudad con una distribución e integración compleja y un gran reto para afrontar un desarrollo urbano sostenible, eficiente, accesible, integrador e inclusivo, adaptado a los retos urbanos y a los objetivos de la Agenda Urbana.

El Concello de Lugo lleva tiempo apostando por el desarrollo de multitud de actuaciones y políticas urbanas que incrementen y mejoren la calidad de vida de su población, fomenten la integración urbano-rural, la cohesión social y posicionen a Lugo como un importante núcleo de economía sostenible adaptado y resiliente al cambio climático. La Agenda urbana es una gran oportunidad para hacer converger todas las políticas urbanas dando continuidad a aquellos casos de éxito como el proyecto LIFE Lugo Biodinámico, la Estrategia DUSI "Muramiñae", la Estrategia Lugo Transforma o el Proyecto Lugo Smart que plantean una nueva visión de ciudad desde el punto de vista medioambiental, urbanístico, económico y social que tenga la sostenibilidad como eje central transversal de todas las actuaciones.

La Agenda Urbana Lugo "Cidade Verde" significa la confirmación de un modelo de ciudad integrado basado en la sostenibilidad, el desarrollo económico, la digitalización y la cohesión social. La elaboración del Plan de Acción permitirá, a través de la colaboración entre diferentes departamentos y con distintos agentes de la ciudad, consolidarla visión de ciudad que vela por mejorar la calidad de vida de la población y por la protección y potenciación del medio la rodea, con una visión urbano-rural singular. Lugo es el espacio óptimo donde articular medidas y actuaciones con esta doble visión ya que la realidad urbana no se puede entender sin su contexto rural, tanto de su propio municipio como de los que conforman su entorno provincial.

2. Órgano y proceso elegido para liderar o coordinar la articulación transversal e integrada de los diversos intereses sectoriales implicados.

El aprendizaje conseguido de los anteriores procesos de planificación estratégica llevados a cabo por el Concello de Lugo se ha traducido en el impulso constante de la colaboración transversal entre los distintos departamentos de la administración pública. Este impulso se ha acelerado en los últimos 7 años con la implementación de las distintas estrategias, como la DUSI "Muramiñae", el Proyecto Lugo Smart o el Life Lugo + Biodinámico, con los que se abrieron distintos ámbitos de oportunidad para mejorar la gestión interna de la administración, cambiando el modelo institucional y mejorando la prestación de servicios a la ciudadanía desde una perspectiva más integral y coordinada en los diferentes aspectos. Así mismo, se ha derivado en un proceso colectivo de compartir conocimiento en toda la planificación y proyectos estratégicos.

Elaborar el Plan de Acción de la Agenda Urbana "Lugo, CidadeVerde" supone una oportunidad para reforzar estructuras de trabajo y colaboración horizontal dentro del Concello que se han activado en diferentes momentos y así mejorar la identificación y compromiso de todas las áreas con la Agenda Urbana y el Plan de Acción. Para ello, se desarrollará una estructura de trabajo definida, que cuenta con amplia experiencia en procesos de planificación estratégica ya descritos en epígrafes anteriores y que estará diseñada de la siguiente manera:

En primer lugar, se creará un equipo técnico que estará liderado por la alcaldesa de Lugo, Lara Méndez López, que aglutinará una visión clara sobre la ciudad de Lugo, estipulando sus hitos y retos más estratégicos. El segundo equipo técnico, encargado del seguimiento de las propuestas del anterior, estará dirigido por el Interventor municipal, Manuel Vázquez Fernández, asistido por el Secretario General del Pleno, Rafael José del Barrio Berbel, y la Jefa de Servicio de Desarrollo Local, Isabel Villamor Cabado.

Este equipo contará con el apoyo técnico de funcionarios de carrera de la propia entidad , con experiencia acreditada en gestión de proyectos que se ejecutan bajo criterios de planificación estratégica (Iniciativa Urbana, DUSI, etc.): Servicio de Desarrollo Local: Técnico de Desarrollo Local, César Castiñeira Muiña., Servicio de Contratación: Técnica de Administración General, Ana Tabares Martinez, Servicio de Ingeniería - Alcaldía: Adjunta



Jefe de Servicio, Marta Carballal Neira, Servicio de Medio Ambiente: Jefe de Servicio, Julio Torre Rodríguez, Sección de Arqueología: Arqueólogo, Enrique González Fernández, Servicio de informática- Alcaldía: Jefe de Servicio, Rafael Otero Otero Servicio de Arquitectura: Adjunto Jefe de Servicio, Ángel Riva Cabanas Además, se creará una Oficina de Gestión de Proyectos, que se encargará de la redacción de propuestas técnicas impulsadas por el ComitéOperativo, integrada por un licenciad@ en Derecho, un Ingenier@ y un auxiliar administrativo.

Otra de las claves del proceso será la implementación de herramientas de innovación que modifiquen las metodologías existentes de la planificación actual, apostando por la agilidad en el diagnóstico, identificación de retos y formulación de proyectos. También se pretende llevar a cabo una mejora del conocimiento de la Agenda Urbana y de los objetivos y retos que persigue con ella el Concello de Lugo. Para ello se llevará a cabo una formación tanto a técnicos municipales como ciudadanía. La Agenda estará abierta a la ciudadanía y la participación y el debate se estructurará a través del Concello da Mocidade (constituido al efecto) y del resto de organismos de participación multiagentescon los que cuenta el Ayuntamiento como la Mesa para la diversificación, el Plan Director de la Bicicletay otras futuras iniciativas.

3. Planes, proyectos y actuaciones alineados con los objetivos estratégicos de la AUE.

El Concello de Lugo posee una amplia experiencia en la elaboración de planificación estratégica relacionada con los objetivos de la Agenda Urbana Española. Todo ello ha contribuido a elaborar un diagnóstico amplio del municipio y a contar con una guía estratégica para el desarrollo de proyectos innovadores en la ciudad y su entorno rural. Cabe destacar la experiencia de Lugo en proyectos transversales que han implicado la colaboración entre distintas áreas municipales como la estrategia DUSI, el proyecto Lugo Smart o el anterior URBAN en materias como la movilidad, la cohesión social, la lucha contra el cambio climático...

El diseño y ejecución de estos planes ha servido para conformar equipos transversales y multidisciplinares y llevar a cabo iniciativas de participación ciudadana y de colaboración con agentes de la ciudad para el co-diseño de actuaciones y planificación integrados. Además, destacan las experiencias del Concello en proyectos de gobernanza multinivel a través de redes de ciudades como el Eixo Atlántico y de partenariado de proyectos innovadores como en el caso del LIFE Lugo Biodinámico.

En el proceso de elaboración, se ha trabajado teniendo en cuenta los Objetivos de Desarrollo Local (ODS), los indicadores de Urbanismo Ecológico, indicadores de la Red Española de Desarrollo Sostenible, la Agenda Europea, Eixo Atlántico o la Agenda Urbana Española entre otros. Por tanto, la ciudad de Lugo cuenta con numerosas propuestas de planes y proyectos que ya han sido implementados o que se encuentran en proceso de hacerlo, y que están alineados con los objetivos estratégicos de la Agenda Urbana Española. A continuación se describe brevemente cada plan y su contribución a cada uno de los Objetivos Estratégicos y Específicos de la AUE:

Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado "Muramiñae" (2016-2022)

La estrategia DUSI Muramiñae, de la Muralla al Miño es un programa cofinanciado por el Ayuntamiento de Lugo y el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER). La estrategia se centra en la conexión de la ciudad con el río, fomentando el desarrollo urbano sostenible. Las líneas de actuación están basadas en la promoción de las TIC, una economía baja en carbono, la protección del medio ambiente y el favorecimiento de la cohesión social. Cabe destacar el modelo de gobernanza de la Estrategia, que ha promovido la colaboración entre distintas áreas del Ayuntamiento, así como un importante proceso de participación ciudadanapara identificar necesidades en barrios de la ciudad.

OE.1	OE.2	OE.3	0 E.4	OE.5	OE.6	OE.7	OE.8	0E.9	OE.10 ኯ፟፟፟ቝ፟កំ ቝ፟កំទំកំទំ
1.1	2.4	3.2	4.1	5.2	6.1	7.1		9.1, 9.2	10.2, 10.3,

LIFE Lugo + Biodinámico(2016-2022)

El proyecto LIFE Lugo + Biodinámico pretende contribuir a desarrollar una estrategia de planificación urbana para lograr una adaptación efectiva al cambio climático a escala de barrio. Este proyecto está siendo una experiencia para el Concello en el desarrollo de instrumentos de planificación urbanística, en el desarrollo de acciones urbanas de mitigación y adaptación y está fortaleciendo la capacidad del Ayuntamiento para colaborar con otros agentes que



forman parte del partenariado del proyecto como la Diputación y dos universidades. También contribuye a cambiar el paradigma de la planificación urbanística centrándola en la sostenibilidad, en línea con los objetivos de la Agenda Urbana Española y la Nueva Agenda Urbana. Entresus actuaciones destacan el diseño de un barrio multiecólogico con la madera como elemento estructural, que también impulsará la economía con recursos naturales de proximidad, el desarrollo del Plan de adaptación al cambio climático en la gestión de la Zonas Verdes y Biodiversidad del Ayuntamiento de Lugo y un catálogo único de soluciones de diseño urbano en el que se describe como calcular el impacto de cada medida sobre el cambio climático. Con este catálogo se combina el desarrollo de planificación con la transferencia de conocimiento. En él, se establecen medidas de adaptación y mitigación del cambio climático en lo que a la infraestructura verde se refiere para potenciar la biodiversidad y los recursos naturales del municipio de Lugo.

0E.1	OE.2	0E.3	0E.4	OE.5	OE.6	OE.7	OE.8	OE.9	OE.10
									10.1.10.0
1.2, 1.3	2.4	3.1, 3.3	4.3						10.1, 10.3, 10.4

Plan Agenda Urbana del Eixo Atlántico (2017, en proceso de actualización)

La Agenda Urbana del Eixo Atlántico es un nuevo método de trabajo que busca maximizar el potencial de crecimiento de las ciudades y abordar los retos sociales de la sociedad del Noroeste peninsular. Se articula en torno alas cuatro prioridades estratégicas que recogen y distinguen los cinco ejes establecidos en la Agenda Urbana: la ciudad del futuro; desarrollo y empleo: la Eurorregión del conocimiento; cohesión territorial y reto demográfico; y espacio eurorregional. Este Plan está en proceso de actualización para adaptarlo al contexto urbano post-COVID y la experiencia fortalece la capacidad de Lugo para desarrollar planificación estratégica en línea con los objetivos de la Agenda Urbana, para colaborar con otros ayuntamientos y gobiernos regionales y para mejorar la capacitación de sus técnicos municipales. Se trata de una experiencia de integración vertical destacable, alineada con las prioridades de la AUE, cuya transferebilidad puede constituir un piloto aplicable a otras ciudades que requieren un enfoque territorial integrado.

OE.1	OE.2	OE.3	OE.4 ∠∂	OE.5	OE.6	OE.7	OE.8	OE.9	OE.10 ኯ፟ቑ፞ ኯ፟ኯ፟ቝ፟ ኯ፟ኯ፟ቝ፞ ኯ፟
1.1. 1.2. 1.3.	2.1. 2.2. 2.3. 2.4. 2.5. 2.6.	3.1. 3.2. 3.3.	4.1. 4.2. 4.3. 4.4.	5.1 5.2	6.1. 6.2.	7.1. 7.2.	8.1. 8.2.	9.1. 9.2.	10.1 10.2 10.3 10.4

Plan de Dinamización de Barrios(2021-2022)

El plan enmarcado en la estrategia global de recuperación económica municipal contempla acciones para modernizar y consolidar las empresas y fomentar el emprendimiento, en la búsqueda de reactivar los barrios y consolidar el tejido económico local y el pequeño comercio que ha sufrido ampliamente las consecuencias de la crisis provocada por la COVID-19. Este Plan (que está en fase de adjudicación y cuya ejecución estará completada a finales de 2022) busca poner en valor la importancia que han tenido los barrios durante el confinamiento y revertir y sido clave en la recuperación posterior a la crisis provocada por la pandemia.

0E.1 公会	OE.2	0E.3	OE.4	OE.5	OE.6	OE.7	OE.8	OE.9	OE.10 ଳିଡ଼ିଳି ଡ଼ିଳିଡ଼ିଳିଡ଼ି
					6.1. 6.2.	7.1. 7.2.		9.1. 9.2.	10.4.



Estrategia Sumando Lugo (2019)

Se trata de una estrategia de ideación urbana impulsada por el Ayuntamiento, con la que se abrió un proceso de reflexión y participación ciudadana con los distintos agentes sociales y económicos que permitieron consensuar una estrategia de ciudad fomentando la sostenibilidad, la accesibilidad, la cohesión social y un modelo de gobernanza participativa en el que participaron sociedad civil, profesionales del ayuntamiento y grupos políticos municipales.

OE.1	OE.2	OE.3	OE.4	OE,5	OE.6	OE.7	OE.8	OE.9	OE.10 ทิจิทิ จิทิจิทิจิ
			4.1.	5.1 5.2	6.1. 6.2.				10.2.

Estrategia Lugo Transforma (2021-2031)

Lugo Transforma, es una estrategia pionera en Galicia en el ámbito municipal, con la que se movilizan aproximadamente 12 millones de euros a través de la constitución de un fondo público emprendedor para la captación de nuevas inversiones para la ciudad, atraer empresas y crear empleo sostenible. Este proyecto, en fase de adjudicación, permitirá al Concello experimentar con nuevas formas de colaboración con empresas a la vez que impulsa el desarrollo de la economía verde en la ciudad. El objetivo es levantar un fondo de capital riesgo que convierta en iniciativas de alto potencial surgidas en el tejido empresarial emprendedor de Lugo.

OE.1	OE.2	OE.3	0E.4 ∠∂	OE.5	OE.6	0E.7	OE.8	OE.9	OE.10 ที่อีที อีที่อีที่อี
		3.1.	4.1.		6.2.	7.1.		9.1. 9.2.	10.1. 10.3

Plan Reanima Lugo y Reactiva (2020-21)

Ante la crisis de la COVID-19, el Ayuntamiento de Lugo activó los Planes Reanima y Reactiva de Lugo, con el que inyectó, a través de ayudas directas, 6 millones de euros a autónomos, microempresas, pymes y familias con el fin de aportarles liquidez para hacer reducir la vulnerabilidad económica y social y proteger el empleo.

OE.1	OE.2	0E.3	0E.4	OE.5	OE.6	0E.7	OE.8	0E.9	OE.10 ኯ፟ቝ፟ኯ፟ ቝ፟ኯ፟ቝ፟ኯ፟ቝ፟
					6.1. 6.2.	7.1.			Par .

Proyecto Lugo Smart (2016-2021)

El proyecto Lugo Smart contribuye a desarrollar la hoja de ruta definida y concretadaenlaAgendaDigitaldeLugo.Apuestaporunavisióndeciudadintegradadesdeunaperspectivamúltipledelaspers onas,lamovilidad, elmedio ambiente, el gobierno local y la economía. Este proyecto ha permitido al Concello trabajar transversalmente entre áreas municipales, impulsando la e-administración, para incorporar la tecnología y mejorar su gobernanza.

OE.1	OE.2	OE.3	0E.4	OE.5	OE.6	0E.7	OE.8	OE.9	OE.10 ନିହନ ନିନିହନି ବ
	2.6.	3.2.	4.1. 4.2. 4.3. 4.4.	5.1 5.2	П			9.1. 9.2.	10.2. 10.3. 10.4.



Programa ZERO EMISIONES; Centro Corazón Verde (2022-2023)

Este proyecto, presentado al Programa de ayudas a municipios para la implantación de zonas de bajas emisiones y la transformación digital y sostenible del transporte urbano, pretende darle un último impulso a la conversión del casco histórico de Lugo en una Zona de Bajas Emisiones (ZBE), a partir de la mejora de la accesibilidad, las infraestructuras verdes, la eficiencia energética y reducción de emisiones.

OE.1	OE.2	OE.3	OE.4	OE.5	OE.6	OE.7	OE.8	OE.9	OE.10 ทิจิทิ จิทิจิทิจิ
		3.1. 3.2. 3.3.	4.1.	5.1			*	ē	

Proyecto Localmente Lucense 5.0 (2021-2022)

A partir de este proyecto, Lugo pretende ser un referente del comercio urbano moderno, tecnológico y diferenciado, para ello es necesario transformar el comercio de la ciudad dotándole de características diferenciadoras, generando vínculos fuertes con su clientela, desarrollando la omnicanalidad y actualizando el comercio mediante la transformación digital.

OE.1	OE.2	0E.3	OE.4	OE.5	OE.6	OE.7	OE.8	OE.9	OE.10 ท็ติที ติทีติทีติ
30 ************************************					A 100 - 100	Variable Committee Committee			
			4.3. 4.4.					9.1. 9.2.	

Plan de Movilidad y Espacio Público Lugo (2009, actualizado en 2014)

El Plan de movilidad y espacio público de Lugo proyecta un modelo que mejora la calidad de vida de sus ciudadanos y encauza a la ciudad hacia la sostenibilidad por la mejora en la funcionalidad y la organización del sistema urbano mediante la integración del espacio urbano rural, la adaptación al cambio climático, la accesibilidad, la cohesión social y el fortalecimiento de la economía del municipio.

OE.1	OE.2	0E.3	0E.4	OE.5	OE.6	0E.7	OE.8	OE.9	OE.10 ^^^^ \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\
	2.1. 2.3.	3.1. 3.3.		5.1. 5.2.	6.1. 6.2.	7.1.			OMO

Plan Xeral Ordenación Municipal (2012 – actualidad)

El Plan Xeral de Ordenación Urbanística de Lugo pretende conseguir una ordenación urbana equilibrada y sostenible que dé respuesta las necesidades de la población lucense a partir de actuaciones que mitiguen las problemáticas de la ciudad.

OE.1	OE.2	0E.3	OE.4	OE.5	OE.6	OE.7	OE.8	OE.9	OE.10 ଜୃଜ୍ଜି ଡ଼ୁଜଜଜନ
					是認用的				
1.1.	2.3.			4.1	6.1.	7.1.	8.1.		
1.3.	2.4.				6.2.	7.2.	8.2.		



III Plan de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres (2012-2014)

El Plan de Igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres se vertebra sobre el principio de igualdad de oportunidades, no discriminación y accesibilidad universal. Fue diseñado con el objetivo prioritario de seguir incorporando la transversalidad en todas las políticas de intervención municipal para fomentar e impulsar una participación igualitaria de la población en todas las esferas de la vida pública y personal de la ciudad. El IV Plan de igualdad está siendo desarrollado en estos momentos.

0E.1 公全	0E.2	OE.3	0E.4	0E.5	0E.6	0E.7	OE.8	0E.9	OE.10 ที่ตุ้ก็ ตุ๊ก็ตุ๊ก็ตุ้
					6.1.	7.1. 7.2.		9.1.	10.1

Plan Urban Lugo (2008-2016)

El Proyecto URBAN pretendía la regeneración económica y social del casco histórico a través de un programa integrado que implique un aprovechamiento de los recursos endógenos de la ciudad, centrándose en la rehabilitación, intervención en espacios públicos y la revitalización comercio-turismo desde una perspectiva de sostenibilidad y participación ciudadana.

0E.1	OE.2	OE.3	0E.4 ∠ Ø	OE.5	OE.6 දැන්	OE.7	OE.8	OE.9	OE.10 ኯ፟ቝ፟ኯ፟ ቝ፟ኯ፟ቝ፟ኯ፟ቝ፟
	2.5			5.1	6.1 6.2	7.1	e.		10.1 10.2 10.3

Agenda 21 Lugo (2004)

En el marco del Eje Atlántico, se elaboró en el año 2008 la Agenda 21 Local de Lugo con la intención de construir un programa de acción conjunto para el desarrollo del territorio municipal y la mejora de calidad de vida de sus habitantes desde el paradigma de la sostenibilidad, la participación y la cohesión social. Esta experiencia reforzó la experiencia del Concello en cuanto a gobernanza multinivel y colaboración con otras administraciones. En estos momentos se está trabajando en el PACES Lugo con fecha prevista de finalización diciembre 2021

OE.1	0E.2	0E.3	OE.4	OE.5	OE.6	0E.7	0E.8	0E.9	OE.10 ኯ፟ኇ፟ኯ፟ ኇ፟ኯ፟ኇ፟ኯ፟ኇ፟
	2	3.1. 3.3.		1) 26	6.1. 6.2.				10.2.

4. Principales retos de Lugo y actuaciones con las que se pretenden afrontar

Lugo se enfrenta a ocho retos principales que estructurarán el desarrollo del Plan de Acción de Agenda Urbana "Lugo cidade verde". Estos retos están relacionados con los objetivos estratégicos y específicos de la AUE:

	0E.1 公全	OE.2	0E.3	0E.4	OE.5	0E.6	0E.7	0E.8	0E.9	OE.10 ที่ตุ้ก็ ตุ้ก็ตุ้ก็ตุ้
Reto 1: Fomentar la integración del entorno urbano de Lugo con su entorno natural	1.1, 1.2 1.3	2.2	3.1 3.2	4.2, 4.3 4.4						10.1, 10.2 10.4
Reto 2: Reducir la huella de carbono	1.3	2.1, 2.6	3.1, 3.2 3.3	4.1	5.2					10.1, 10.2 10.4



	OE.1	OE.2	0E.3	0E.4	OE.5	0E.6	OE.7	0E.8	OE.9	OE.10 កុំចុំកុំ ចុំកុំចុំកុំខុំ
integración de la ciudad Reto 5: consolidar la posición de Lugo como uno de los centros territoriales de referencia del Noroeste Reto 6: Lugo como centro para el envejecimiento activo y atendido Reto 7: rehabilitar, investigar y difundir		2.2			5.1		7.1 7.2			10.2, 10.3
Reto 4: Favorecer la cohesión e integración de la ciudad		2.1 2.3 2.5 2.6	3.2	4.1	5.1	6.1, 6.2		8.1, 8.2		10.2
Reto 5: consolidar la posición de Lugo como uno de los centros territoriales de referencia del Noroeste		2.1 2.5							3 %	10.1 10.2 10.3 10.4
Reto 6: Lugo como centro para el envejecimiento activo y atendido									9.1 9.2	10.2
Reto 7: rehabilitar, investigar y difundir su patrimonio	1.2						7.2			10.2 10.3

El primer reto al que se enfrenta la ciudad es fomentar la integración del entorno urbano de Lugo con su entorno natural. La ciudad de Lugo está rodeada por un entorno natural de enorme riqueza, tanto en su municipio, con grandes extensiones verdes, agrícolas y forestales, como en la provincia, que cuenta con numerosos espacios protegidos y 144 km de costa. Esto se complementa con la propia riqueza natural urbana, que cuenta con grandes zonas verdes y un cinturón verde de más de 10 kilómetros a orillas del río Miño. Lugo es la única ciudad de España cuyo territorio pertenece integramente a una reserva de la biosfera, Terras do Miño, en la que el agua es protagonista. Esta reserva cubre más de un tercio de la extensión de la provincia integrando la ciudad y su entorno rural. La protección del medio ambiente y la reducción del impacto ambiental de la ciudad es una de las grandes prioridades de su agenda urbana. Bajo este reto se ha articulado el desarrollo de grandes infraestructuras verdes en la ciudad, la integración del río, la mejora de la gestión del agua y el aumento en las tasas de reciclaje de la ciudad.Los principales proyectos que está desarrollando el Concello para hacer frente a este reto son:

- Estrategia DUSI "Muramiñae" (en avanzado estado de ejecución) que propone la puesta en valor del Miño y su paisaje para la ciudadanía favoreciendo la continuidad entre el rio y la ciudad y la recuperación de suelos contaminados.
- El proyecto LIFE Lugo Biodinámico(en ejecución) proyecto tractor del urbanismo sostenible y que propone la mejora de las infraestructuras verdes y azules de la ciudad, la restauración de ecosistemas y la sensibilización de la población lucense. Este proyecto ha sido el origen de documentos estratégicos para el Ayuntamiento y que son la base para el desarrollo del Plan de Acción de Agenda Urbana: Plan de Acción de la Agenda Urbana Eixo Atlántico, Plan de adaptación al cambio climático en la gestión de Zonas Verdes y Biodiversidad, Identificación y ordenación del cinturón verde de Lugo, Plan Estratégico de Infraestructuras Ecológicas y Plan Estratégico Biodinámico. Estos planes son el punto de origen para el desarrollo de acciones que mejoren la calidad ambiental de la ciudad, incluyendo el cierre del anillo verde.
- Programa de sensibilización a la población sobre el reciclaje de residuos (adjudicado)
- Plan de mejora de la gestión del agua, eliminando ineficiencias y mejorando el control del ciclo integral del agua (en fase de diseño, se estima que esté en fase de ejecución en año y medio).

El <u>segundo reto</u> para la ciudad, y muy relacionado con el anterior, es **reducir la huella de carbono de Lugo**, rebajando las emisiones de gases de efecto invernadero y favoreciendo acciones de mitigación y adaptación al cambio climático. Para ello, el Ayuntamiento está desarrollando proyectos que fomentan la movilidad sostenible en la ciudade impulsan la eficiencia energética en edificios. Algunos de los proyectos que dan respuesta a este reto son:

- EDUSI Muramiñae (en avanzado estado de ejecución), que propone la mejora del transporte público y el impulso a la movilidad en bicicleta y a pieasí como actuaciones de eficiencia energética en edificios públicos.
- Lugo Biodinámico, además de las actuaciones recogidas anteriormente, este proyecto es una estrategia innovadora de planificación urbanística de acción frente al Cambio Climático que incluye el diseño y desarrollo



del primer barrio multiecológico de España y la planificación de zonas de confort climático residencial y actuaciones de impulso a la construcción sostenible como el Edificio Impulso Verde.

- El Programa ZERO EMISIONES; Centro Corazón Verde (diseñado y presentado a la última convocatoria de ZBE del MITMA)pretende dar un último impulso a la conversión del casco histórico de Lugo en una Zona de Bajas Emisiones (ZBE), a partir de la mejora de la accesibilidad, las infraestructuras verdes, la eficiencia energética y reducción de emisiones.
- El Plan Director de la Bicicleta (en fase de diseño), pretende combinar la mejora de la red de carriles bici de la ciudad con una mesa de participación ciudadana en la que tendrán voz los agentes clave de este sector.
- Publicación del Plan de Acción para el Clima y la Energía Sostenible (PACES) (en curso, previsto para finales de año)
- La economía local de Lugo se ha centrado tradicionalmente en los servicios, duramente castigados por la pandemia de COVID-19. El tercer reto de la ciudad es por tanto diversificar su economía y convertir a Lugo en un centro de economía verde y bioeconomía urbano-rural basado en sus activos endógenos. Para hacer frente a este reto se desarrollarán las siguientes acciones:
- Estrategia Lugo transforma (diseñado y en fase de adjudicación). El Concello ha constituido un Fondo de Capital Riesgo de 12 millones de euros para fomentar el desarrollo de la economía verde en la ciudad, priorizando los siguientes sectores:ciudad las energías limpias, la producción agroalimentaria sostenible, la construcción sostenible, la biotecnología, los servicios avanzados a la industria y los biocombustibles.
- Mesa de la industrialización de Lugo (en marcha) una iniciativa de diálogo conjunto con el gobierno autonómico
 y los principales agentes económicos, institucionales, políticos y sociales de la ciudad para la identificación de
 recursos y capacidades para sentar las bases de una futura industrialización sostenible de la ciudad.
- El Plan de Dinamización de Barrios (en proceso de adjudicación) busca revertir la situación del pequeño comercio tras la pandemia y el auge del comercio electrónico. Este Plan combina actividades culturales y dinamización del espacio público para fomentar la vuelta a los barrios y dinamizar el comercio de proximidad.

El <u>cuarto reto</u> de Lugo es **favorecer la cohesión e integración social y física de toda la ciudad.** Una gran parte de la ciudad de Lugo se ha ido regenerando progresivamente. El reto de la ciudad es llevar esa regeneración a todos los barrios de la ciudad, especialmente La Milagrosa (donde se concentra la mayor parte de la población vulnerable migrante), Padre Feijó, A Ponte y Lamas de Prado. Esta regeneración debe ser física, económica y social. Lugo es un referente en materia de accesibilidad en su centro histórico, habiendo recibido premios al respecto y quiere llevar la accesibilidad universal a todos los barrios de la ciudad. Las actuaciones que el Concello quiere poner en marcha para hacer frente a este reto son:

- Plan de dinamización de barrios (en proceso de adjudicación) que tiene por objetivo mejorar la economía local de los barrios lucenses a través de la dinamización social.
- ARI La Milagrosa (en fase de diseño), que incluirá acciones de mejora del espacio público, accesibilidad, eficiencia en el uso de recursos (agua, energía, RSU), infraestructuras verdes y actuaciones de mejora en viviendas.
- Actuaciones de mejora de la accesibilidaduniversal en toda la ciudad.

El quinto reto de la ciudad es consolidar la posición de Lugo como uno de los centros territorialesde referencia del Noroeste Peninsular. Lugo forma parte del Eixo Atlántico, un organismo sin ánimo de lucro que se dedica a impulsar iniciativas que fomenten la cooperación transfronteriza entre las administraciones locales de Galicia y norte de Portugal a través de la identificación de retos comunes y la propuesta de actuaciones de infraestructuras, desarrollo económico sostenible e innovador, turismo y proyectos sociales y culturales. Estas acciones incluyen la formación a técnicos municipales y la colaboración entre entidades. La alcaldesa de Lugo, Lara Méndez, es la vicepresidenta del organismo y será la presidenta en 2022. Algunos de los proyectos que se impulsan desde el Ayuntamiento de Lugo a través del Eixo Atlántico para hacer frente a este reto son:

- Actualización del Plan de Acción de la Agenda Urbana Eixo Atlántico (publicado en 2019 y en proceso de una actualización post-COVID)
- Mapa de Cohesión Social (en proceso de elaboración)
- Plan de Sostenibilidad del sistema urbano (en proceso de elaboración).



El <u>sexto reto</u>de Lugo está relacionado con su visión como centro de dinamización urbano-rural y se dirige **favorecer el envejecimiento activo y atendido**. Galicia es una región de altas tasas de envejecimiento y sin embargo Lugo es la segunda ciudad más joven de esta Comunidad Autónoma (tras Pontevedra). La ciudad quiere convertirse en un referente de políticas locales en la lucha contra el envejecimiento de la población y minimizar los impactos sobre todos los ámbitos de la vida urbana: economía y empleo, vivienda, infraestructura social y técnica, finanzas municipales cohesión social, segregación...Lugo se enfrenta además a un entorno rural que difiere significativamente de su realidad rural, muy castigada por altas tasas de envejecimiento y despoblación.Para ello se plantea las siguientes posibles actuaciones:

- Reducción de la brecha digital en el ámbito rural del municipio apostando por la mejora de la conectividad en parroquias del municipio
- Programa de atención a mayores, identificando a mayores en situación de soledad no deseada a través del tejido social de los barrios (en colaboración con Cruz Roja), que ya se está desarrollando.
- Mejora de la accesibilidad en todo el municipio, en lo que se está trabajando desde hace años.

Lugo, fundada en el año 14 AC, es la ciudad más antigua de Galicia. Cuenta con un importantísimo patrimonio histórico en el que destacan la muralla romana y la catedral, así como el Camino Primitivo de Santiago (los tres declarados Patrimonio de la Humanidad por la Unesco). Este último atraviesa la ciudad por su eje medieval Burgo Novo y Burgo Vello abandonándola por el llamado "Regueiro dos Hortos". Este camino ha sido impulsado por el Concello como una alternativa más natural y auténtica al Camino Francés, más masificado. El Camino Primitivo es un foco de atracción cultural también para la ciudad y su entorno. Este camino llega a Lugo desde la vecina Asturias, por lo que la perspectiva territorial urbanorural de este activo es imprescindible. El séptimo reto de la ciudad es rehabilitar, investigar y difundir su patrimonio aprovechando la importancia en Lugo de su pasado romano. Para ello el Concello está trabajando en las siguientes acciones:

- Museo de la Romanización (proyecto arquitectónico desarrollado a falta del proyecto museístico) que impulsará la investigación del pasado romano de la ciudad y la provincia concentrando más de 3000 restos arqueológicos
- Difundir el patrimonio existente y sus tres monumentos Patrimonio de la Humanidad (muralla, catedral y camino de Santiago)
- Proyecto de colaboración con la Universidad y la Xunta de Galicia para la conservación del patrimonio

5. Cronograma, calendario y propuesta orientativa de presupuesto para la elaboración del Plano de Acción y sus actuaciones asociadas.

En cumplimiento de los gastos subvencionables que recoge el Artículo 8 de la citada Orden TMA/957/2021de 7 de septiembre por el que se aprueban las bases reguladoras, se solicita una subvención de 200.000€para las siguientes actuaciones:

- La elaboración del **Diagnóstico y Plan de Acción de la Agenda Urbana de Lugo**, de acuerdoa la metodología recomendada por el MITMA, que incluirá un proceso de reflexión interna y externa con los agentes clave que permita lograr una alineación de objetivos y un consenso sobre las prioridades de desarrollo urbano desde una perspectiva integrada (social, económica y medioambiental). Incluye la redacción, edición, maquetación del documento final y ejecutivo. 45.000€
- La creación y puesta en marcha de un **Observatorio de Datos Urbanos** para Lugo, en coherencia con los datos descriptivos y de seguimiento de la Agenda de Urbana Española. Para la elaboración de este observatorio se analizarán los datos disponibles, la identificación de nuevos datos a capturar de acuerdo a los retos urbanos de Lugo, el diseño de la estructura nueva de datos (geolocalizados) de las diferentes dimensiones sociales, económicas, urbanísticas, demográficas y medioambientales a diferentes escalas (ciudad, barrio, ...) así como la creación de una plataforma Web de código abierto que contenga los mapas interactivos para el análisis y consulta. 75.000€.
- Proceso de participación ciudadana que se desarrollará en el marco del proyecto **Consejo de la Juventud**, órgano consultivo directo de la alcaldía, encargado de aportar su perspectiva sobre los temas de interés para ellos y para la ciudad, de manera que estén en primera línea en la definición y en el impulso del Plan de Acción de la Agenda Urbana de Lugo. Este proceso implicará la identificación de agentes clave, el mapeo, la activación y la identificación de prioridades y demandas de carácter urbano por parte del colectivo de jóvenes. En este proceso participarán las



diferentes áreas del ayuntamiento que forman parte del órgano interno que liderará la elaboración del Plan de Acción de la Agenda Urbana de Lugo. 40.000€

- El **Plan de difusión y comunicación** del Plan de Acción de la Agenda Urbana, que incluirá una página en la web de Ayuntamiento de Lugo, la difusión en redes sociales y la organización de 2 jornadas de información sobre los principios de la Agenda Urbana (Nueva, Europea y Española) y la adhesión de Lugo a dichos principios. En la Web de Plan de Acción de AUE de Lugo se irán recogiendo a lo largo del año 2022 y posteriormente todas las acciones de participación, las jornadas de debate y de comunicación interna y externa relacionadas. 25.000€
- Formación interna al personal del Ayuntamiento de Lugo que tengan relación con los procesos de planificación, diseño y desarrollo de proyectos, fondos europeos, ejecución de actuaciones de carácter urbano sobre la importancia de los ODS, la Agenda Urbana, la importancia de una planificación estratégica de ciudad, la monitorización de indicadores urbanos y la participación ciudadana. El objetivo es poner en valor la importancia de una alineación única de los planes estratégicos y actuaciones en relación al proyecto de ciudad de Lugo. Algunos contenidos de esta formación será compartida con la ciudadanía a través del portal de formación online del Ayuntamiento 15.000€

El calendario para estas acciones se recoge en la siguiente tabla:

		2021						2022	022										
	1	1	1 2	1	2	3	4	5	6	7	8	9							
1. Elaboración del Diagnóstico y Plan de Acción de la Agenda			NO.		400														
Urbana de Lugo45.000 €			PER	May!															
Tipo de acción AUE: planificación																			
1.1 Contratación Asistencia Técnica*																			
1.2 Revisión del marco estratégico del Ayuntamiento																			
1.3 Diagnóstico de AU de Lugo																			
1.4 Elaboración del plan de acción																			
2. Observatorio de Datos Urbanos 75.000 €	To The																		
Tipo de acción AUE: planificación																			
2.1 Contratación Asistencia Técnica *						V)													
2.2 Definición de batería de indicadores																			
2.3 Identificación de bases de datos																			
2.4 Diseño del sistema de gestión de datos								COURT OF											
2.5 Diseño del visor para indicadores AUE																			
2.6 Puesta en funcionamiento del Observatorio																			
3. Consejo de la Juventud 40.000 €	用导生	REL		Hall I		E SV	6,15		VS MA			ā.							
Tipo de acción AUE: gobernanza						Local District													
3.1 Contratación Asistencia Técnica *			SHEET.									Г							
3.2 Mapeo de agentes clave																			
3.3 Convocatoria y selección de participantes					SUPERIOR N														
3.4 Codiseño del funcionamiento del Conseio				-		Selection			-										
3.5 Dinamización de sesiones	1									SHEET STATES	A STATE								
4. Plan de Difusión y Comunicación 25.000 €									TO SERVICE										
Tipo de acción AUE: difusión conocimientos					_		THE CASE OF	10000	NO INCIDENT										
4.1 Plan de difusión y comunicación de la AU de Lugo					Г														
4.2 Diseño de página web																			
4.3 Difusión en redes sociales											22.50								
4.4 Jornadas de difusión de la Agenda Urbana (2)							DECEMBER 180	and the second second		THE REAL PROPERTY.									
4.5 Acciones de comunicación ciudadana																			
5. Formación 15.000 €	AT AR	no e	i la	8 DV	1/655	THE	Jugar V				7								
Tipo de acción AUE: difusión conocimientos		100	No. of London			-	-		red and		10-17, 50								
5.1 Contratación de Asistencia Técnica*		1 200																	
5.2 Diseño de contenidos		THE REAL PROPERTY.	A STREET				建设市												
5.3 Formación a técnicos								- SI 18.		EARLES.		100							
5.4 Formación a ciudadanía							-	20 5 S C	No.	2 134	No.	- 10							
Estas contrataciones ao nodrán plantoar como una único li	L	,																	

^{*}Estas contrataciones se podrán plantear como una única licitación.

10 SECUENTINO.